

INFORME DE GESTION FINANCIAFONDOS 2009

Señores Asociados:

Nuevamente nos reunimos con Ustedes para informar sobre las principales actividades realizadas en Financifondos O.C., actividades que llegaron a su tercer año de prestación de servicios financieros, bajo la identidad de una Cooperativa de ahorro y crédito; siendo para el Consejo de Administración y la Gerencia altamente gratificante presentar a los asociados de Financifondos O.C., una Cooperativa en crecimiento y desarrollo, que gracias al apoyo irrestricto de muchos de sus asociados, ha logrado consolidarse y mostrarse como una verdadera alternativa financiera para los Fondos de Empleados de Colombia.

La difícil situación económica por la que atravesó el Continente, mostró unos indicadores desalentadores en los cuales se destacaron la caída del PIB, aumento del desempleo, disminución de la inversión y pérdida generalizada de la confianza, efectos a los cuales Colombia, su sector productivo y los Fondos de Empleados no fueron ajenos; encontrándose como hecho destacable que Financifondos O.C. presenta al cierre de su ejercicio económico, importantes crecimientos que más adelante analizaremos.

Durante estos tres primeros años de funcionamiento, Financifondos O.C., ha tenido que sortear algunos inconvenientes como Organización que inicia su actividad en un mercado altamente competitivo, destacándose entre otros, el tamaño de la Cooperativa y las medidas tomadas por el Banco de la República en materia de tasas de interés, situaciones que

dificultan su manejo y operatividad, pues el volumen de activos y pasivos aún no permiten lograr tasas de interés que den satisfacción total a nuestros asociados, sin embargo, la administración sacrificó la posibilidad de generar mejores excedentes en el presente ejercicio y transfirió anticipadamente beneficios económicos a sus usuarios.

“Crecimiento y Profundización en la Relación con los Fondos de Empleados”, Plan Estratégico concebido para Financifondos O.C., en el período 2010-2012, el cual surge como respuesta a las presiones competitivas y a los cambios experimentados en el mercado en los últimos años; este Plan declara el compromiso de trabajar durante los próximos 3 años por consolidar la Cooperativa, que atienda su nicho de mercado y lo conozca al máximo, especializada en las necesidades de los fondos de empleados, posicionada, rentable y sostenible, con condiciones ventajosas para los mismos; trabajando por la excelencia en el servicio a través de una atención personalizada y trámites simples.

El Consejo de Administración y la Gerencia de Financifondos O.C., dedicaron su mayor esfuerzo a construir este plan estratégico, tomando decisiones que mantienen la prudencia y protegen a la Cooperativa de los diferentes riesgos a los que está expuesta, propendiendo en todo momento por trabajar con un enfoque de calidad.

La confianza que Financifondos O.C., ha venido construyendo, es sin duda alguna un activo invaluable, de la indiferencia que trasmitían algunos asociados hace un año, al compromiso irrestricto que hoy se respira por parte de la gran mayoría, nos da la tranquilidad de un trabajo realizado a conciencia y nos impulsa a realizar nuestros mayores esfuerzos por lograr una Entidad fortalecida y de mayor cobertura entre nuestros asociados.

El 2009 fue un año en el que Financifondos O.C. logró fortalecerse patrimonialmente gracias a la capitalización estatutaria, 87% de los fondos de empleados asociados cumplieron con el mandato de la Asamblea, aportando \$250 millones de pesos, como recursos frescos.

Sabemos que esta capitalización estatutaria es para algunos de los asociados un gran esfuerzo, sin embargo estos mismos fondos de empleados están absolutamente convencidos de las bondades de este aporte anual, que en nada se diferencia con el aporte quincenal que realizan los asociados personas naturales en sus entidades; razón por la cual se reafirma que la capitalización es la vía por la cual se puede dar cumplimiento al plan estratégico en cuanto a la consolidación patrimonial.

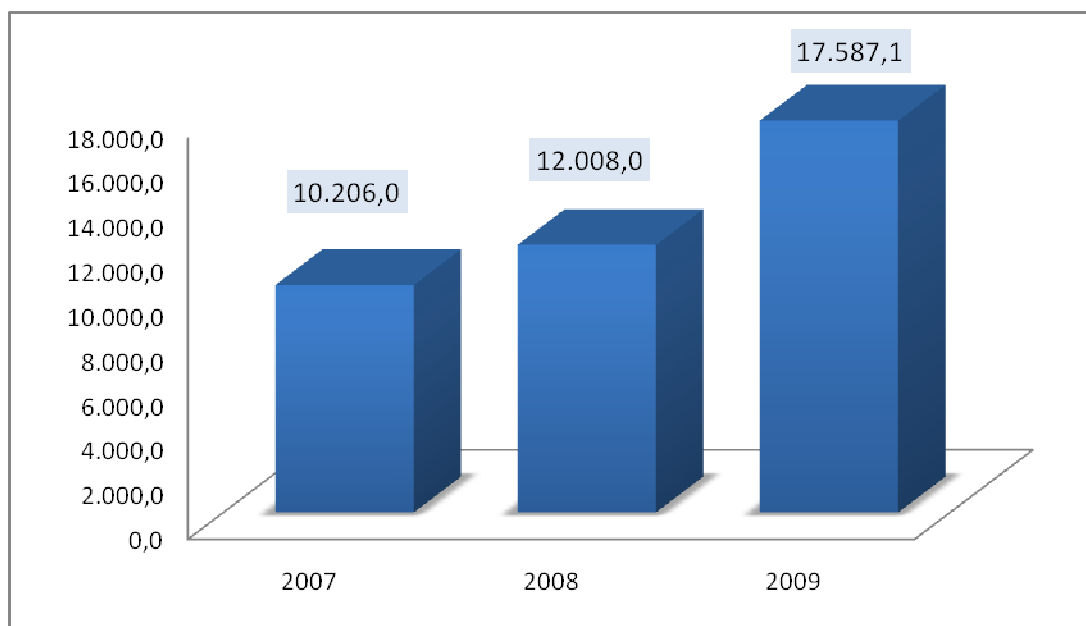
Sea esta la oportunidad para agradecer el apoyo y la responsabilidad demostrada.

Gestión y Resultados 2009

Desembolsos

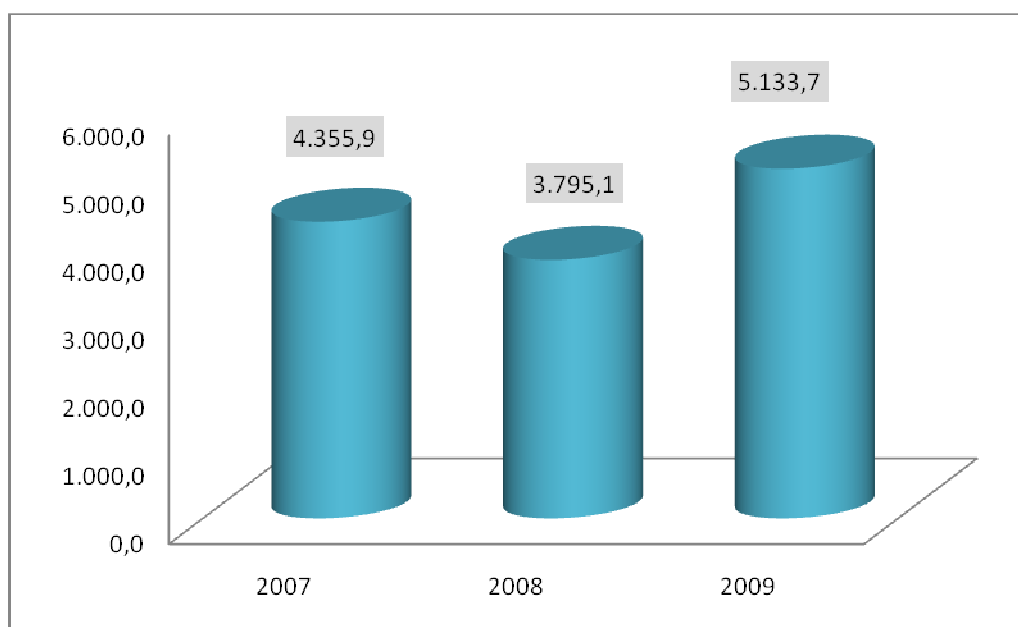
Durante el año 2009, la dinámica comercial se incrementó y mostró un crecimiento del 46%, comparado con el 6.1% del año 2008. Se registraron créditos por \$ 17.587 millones, frente a los \$12.008 millones del 2008.

DESEMBOLSOS AÑOS 2007, 2008 y 2009



Al finalizar el año, el saldo de cartera cerró en \$5.133 millones, presentando un incremento del 35,3%, respecto del año inmediatamente anterior y frente al 7.41% de crecimiento del sector solidario en la línea de cartera comercial.

SALDOS DE CARTERA AÑOS 2007, 2008 y 2009

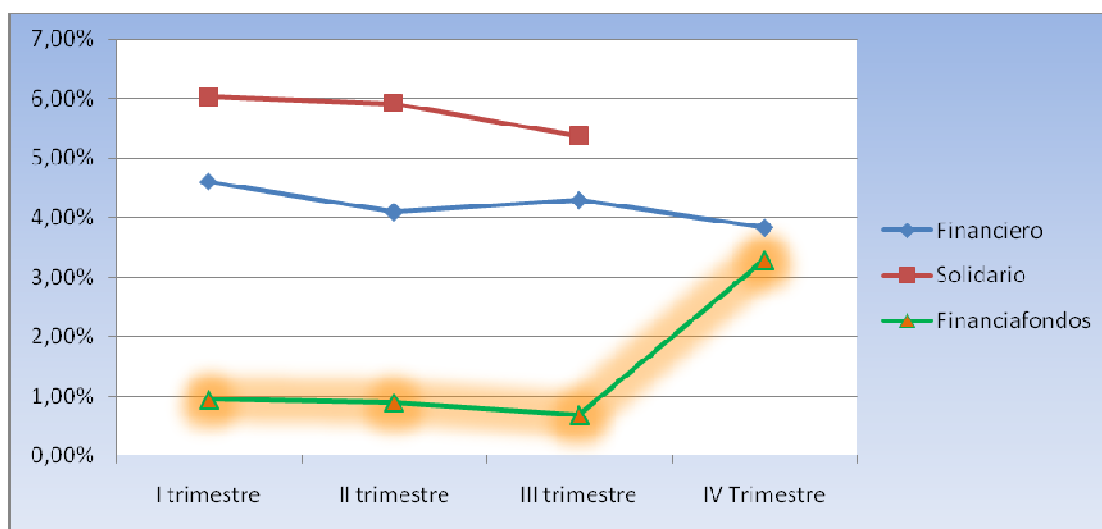


Este servicio se ha concentrado en cartera calificada en A, la cual representa al final del ejercicio el 97.7% del total de la cartera; demostrando la muy buena moralidad comercial de nuestros asociados.

Al cierre de 2009 se presentó un indicador de cartera vencida del 3.29%, comparada con el índice de cartera vencida del Sector que se ubica en el 5.37% (septiembre/09), respecto del cubrimiento de cartera se encuentra adecuadamente provisionada y presenta una cobertura del 31.36%

Indicador de Cartera Vencida por trimestre 2009

Sector	Indicador de Calidad de la Cartera			
	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV Trimestre
Financiero	4,60%	4,10%	4,29%	3,84%
Solidario	6,03%	5,92%	5,37%	
Financifondos	0,94%	0,89%	0,68%	3,29%



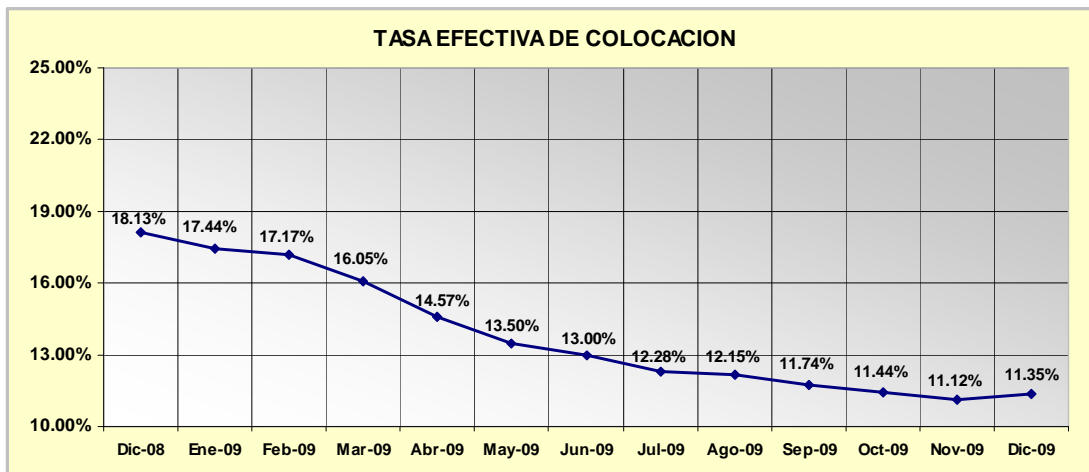
La cartera de Financifondos O.C., se encuentra distribuida así:

REGIONAL	DICIEMBRE DE 2009	
	Saldo Final	Participación
CENTRAL	3,033,962,920	59.10%
ATLANTICO	753,688,386	14.68%
EJE CAFETERO	669,789,900	13.05%
ANTIOQUIA	385,694,491	7.51%
OCCIDENTE	290,602,552	5.66%
TOTAL	5,133,738,249	100.00%

El promedio del crédito se ubica en \$65 millones, con un plazo promedio de 15 meses, en concordancia con la actividad crediticia de los fondos de empleados asociados.

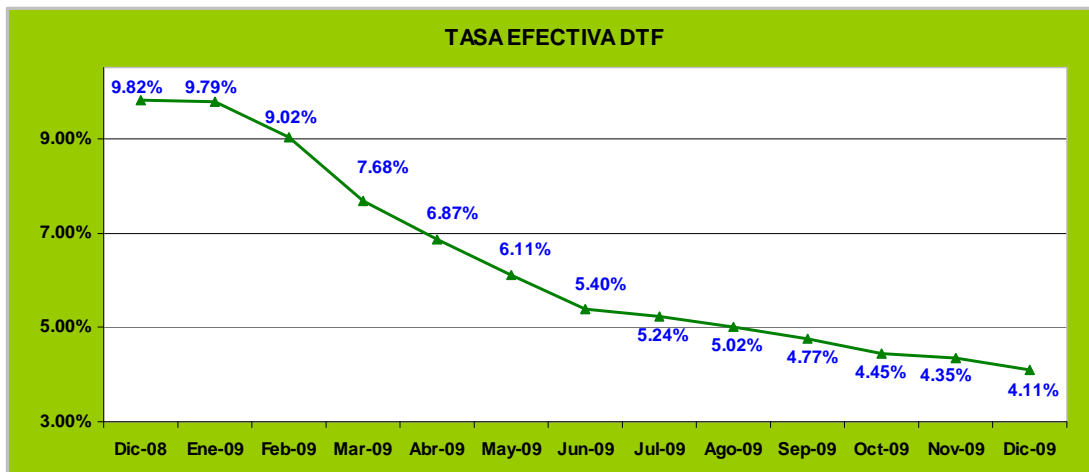
La siguiente grafica señala la evolución de la tasa de colocación promedio mensual durante el año 2009, la cual conserva la tendencia de la evolución de las tasas de mercado (DTF):

TASA EFECTIVA DE COLOCACIÓN DICIEMBRE 08 A DICIEMBRE 09



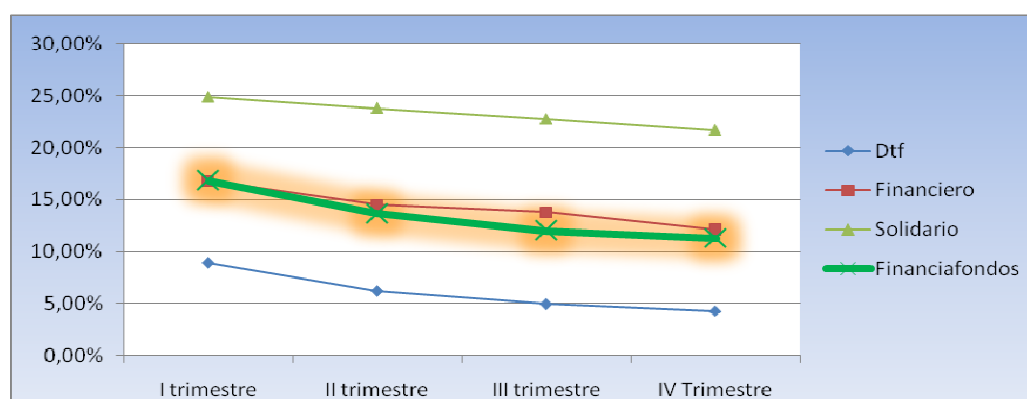
Como complemento a lo anterior observemos el comportamiento de la DTF durante el año 2009:

TASA EFECTIVA DTF DICIEMBRE 08 A DICIEMBRE 09



TASA PROMEDIO DE COLOCACION COMPARADA CREDITO COMERCIAL

Sector	Tasa de Colocación			
	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV Trimestre
Dtf	8,90%	6,20%	4,96%	4,27%
Financiero	16,80%	14,50%	13,80%	12,10%
Solidario	24,87%	23,81%	22,75%	21,69%
Financifondos	16,88%	13,69%	12,05%	11,30%



Se demuestra así, que la tasa de colocación promedio que manejó Financifondos O.C., en su modalidad de crédito comercial, durante el último año, estuvo por debajo del sector financiero e inclusive mucho menor que la del Sector Solidario.

El proceso de otorgamiento de crédito que viene desarrollando la entidad se ha basado en las políticas y estándares definidos por el Consejo de Administración, cumpliendo los direccionamientos de la Superintendencia de la Economía Solidaria, velando por los intereses de los asociados, teniendo en cuenta los riesgos que por naturaleza trae consigo la actividad de ahorro y crédito. Sin embargo, por las dificultades que ha venido presentando el sector floricultor, siendo un nicho importante para Financifondos O.C., algunos de estos fondos de empleados han venido teniendo dificultades que esperamos se superen durante el 2010.

Fondeo y Liquidez

El fondeo y la liquidez de Financiacfondos O.C. durante el año 2.009 fueron adecuados, manteniéndose sostenidamente durante todos los meses del año, con lo cual el flujo de recursos permitió atender oportunamente los desembolsos, vencimientos de pasivos y gastos administrativos.

Las brechas de liquidez en todas sus bandas y durante todos los meses del año, presentaron registros adecuados. Igualmente, se mantuvo un monto suficiente de activos líquidos netos para atender eventuales contingencias; el fondo de liquidez mantuvo el nivel adecuado de acuerdo a los saldos de los depósitos durante todos los meses del año. Como se evidencia en el año 2009 la entidad trabajó solamente con el capital de trabajo provisto por sus asociados, no tuvo endeudamiento externo.

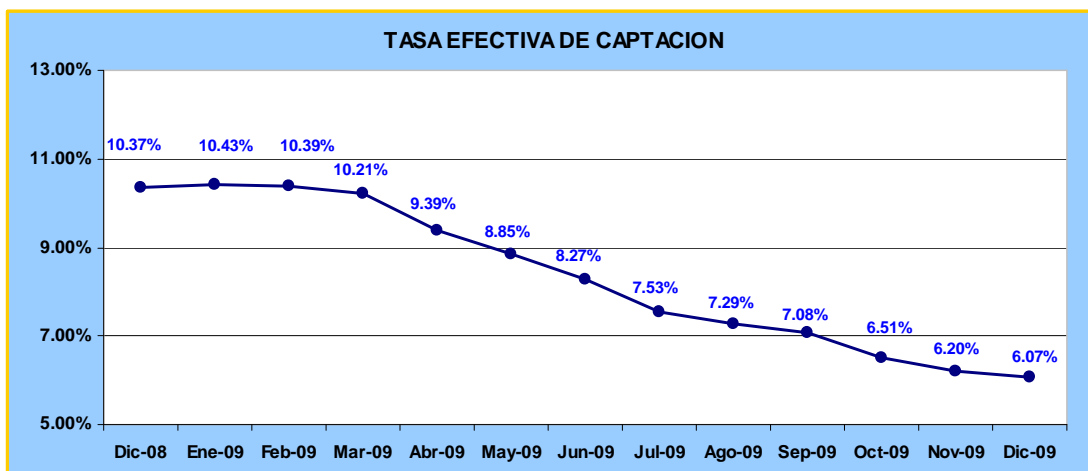
La principal fuente de recursos de Financiacfondos O.C., proviene de las captaciones a través de CDAT's, las cuales cerraron con un saldo de \$4.607 millones, saldo que presenta un crecimiento del 25% con respecto al cierre 2008.

El plazo promedio de los CDAT's se ubicó al final del ejercicio en 178 días a una tasa promedio del 6.07%. El comportamiento al cierre fue el siguiente:

PLAZO	Diciembre-09	
	\$	%
<= 1 MES	0	0.0%
> 1 Y <=2 MESES	50,000	1.1%
> 2 Y <=3 MESES	1,835,128	39.8%
> 3 Y <=6 MESES	1,685,983	36.6%
> 9 Y <=12 MESES	1,036,472	22.5%
TOTAL C D A T ' S	4,607,583	100.0%

El índice de renovación de los CDAT'S, se ubicó en el 70.22% en promedio durante el año 2009. Observemos la evolución de la tasa promedio de captación durante el año 2009:

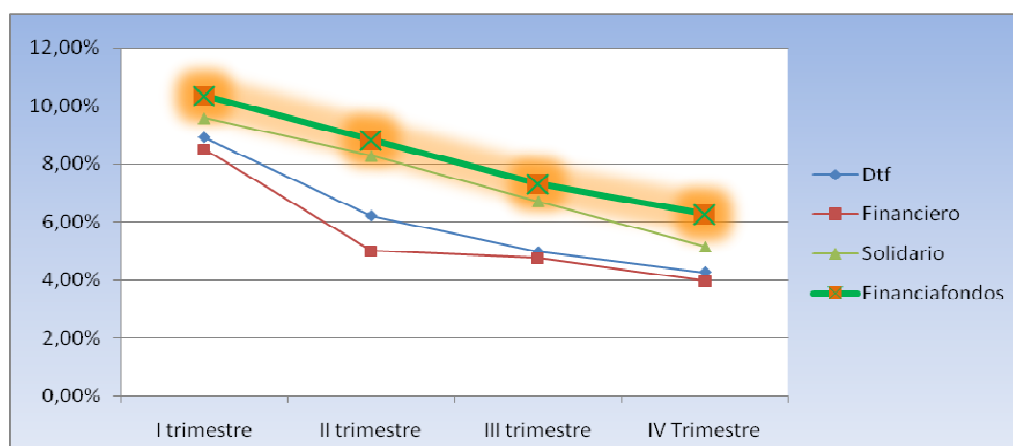
TASA EFECTIVA DE CAPTACION



Indicador de Tasas de Captación por trimestre 2009

Sector	Tasa de Captación			
	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV Trimestre
Dtf	8,90%	6,20%	4,96%	4,27%
Financiero	8,50%	5,00%	4,75%	3,95%
Solidario	9,58%	8,28%	6,71%	5,14%
Financiafondos	10,34%	8,83%	7,30%	6,26%

Con esta información podemos corroborar que la tasa efectiva de captación que manejó Financiafondos O.C. en su producto CDAT's, en el 2009, estuvo por encima del sector financiero e inclusive mucho más alta que la del Sector Solidario.



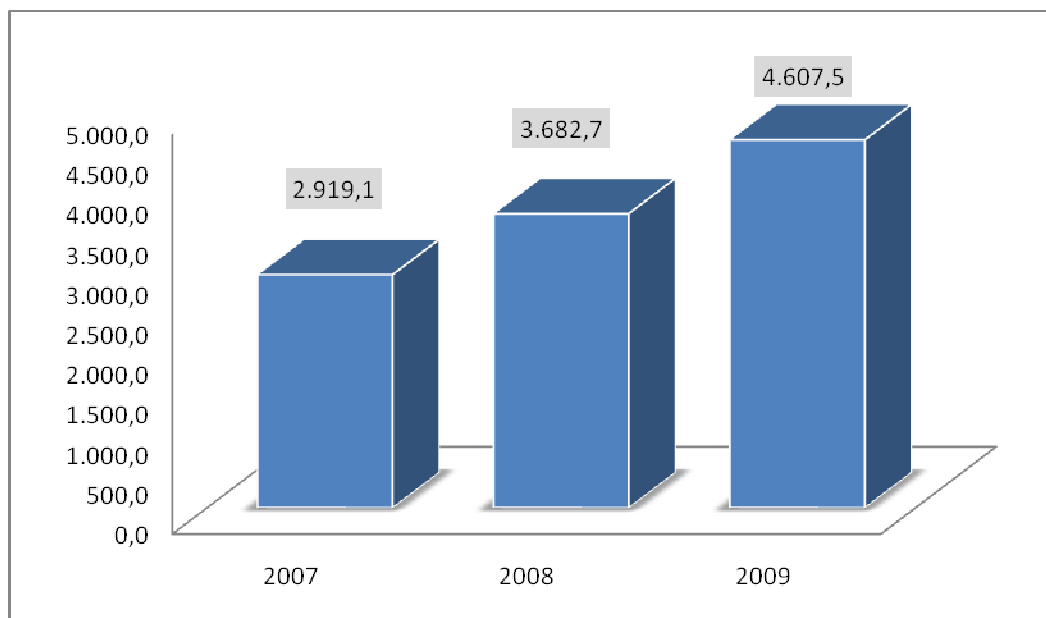
En cuanto a la captación la distribución es la siguiente:

REGIONAL	DICIEMBRE DE 2009	
	SALDO	PARTICIPACION
CENTRAL	3,865,177,776	83.89%
OCCIDENTE	501,323,875	10.88%
ATLANTICO	119,317,707	2.59%
EJE CAFETERO	105,173,964	2.28%
ANTIOQUIA	16,589,417	0.36%
TOTAL	4,607,582,739	100%

La captación de ahorros a través de la modalidad de CDAT's, sigue mostrando un excelente desempeño, en este servicio se originan algunas de las fortalezas que tiene la Cooperativa, durante el 2009 proporcionó los recursos suficientes para el otorgamiento de créditos, por lo cual no fue necesario recurrir a la banca comercial, donde las fuentes financieras son más onerosas.

En el 2009, Financifondos O.C., recibió ahorros por valor de \$4,850 millones, cerrando al mes de diciembre con una saldo de \$4.607 millones, incrementándose en un 25% con respecto al año 2008. 111 fondos de empleados hicieron uso de este servicio de ahorro durante 2009 y recibieron intereses por sus ahorros en el orden de \$367 millones de pesos, el 23.5% más que en el año inmediatamente anterior, pese a la baja de la DTF.

SALDOS CDAT's AÑOS 2007, 2008 y 2009



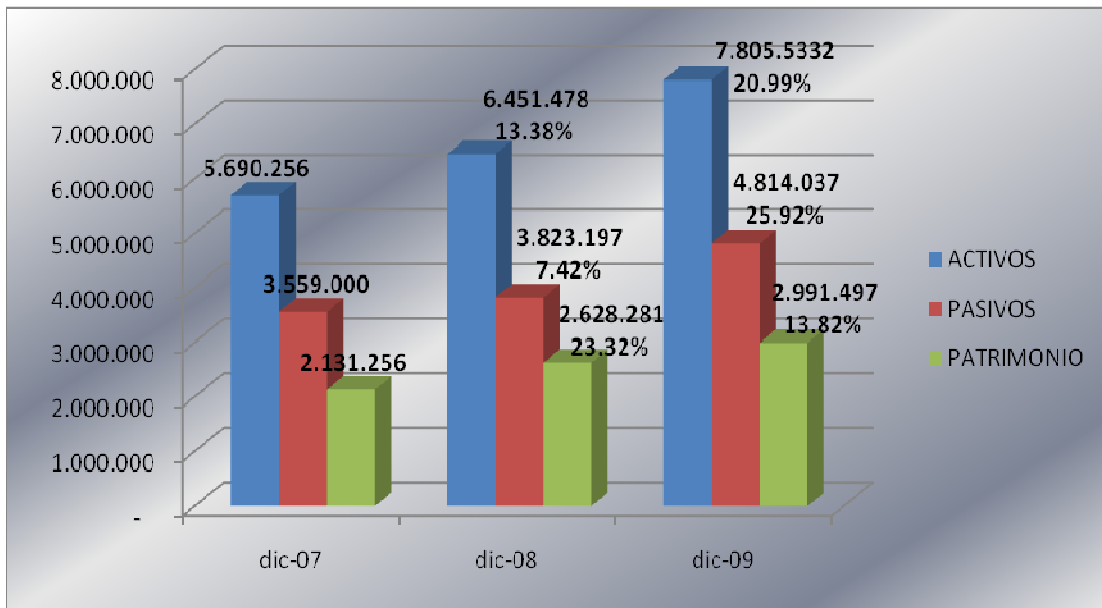
Capitalización

El proyecto de capitalización de Financifondos O.C., permitió alcanzar un incremento en los aportes sociales del 15,4%, fortaleciendo así patrimonialmente la entidad y dando la oportunidad a que mas asociados puedan acceder a recursos vía operaciones de crédito. Al cierre del ejercicio del año 2009 los aportes ascienden a la suma de \$2.893

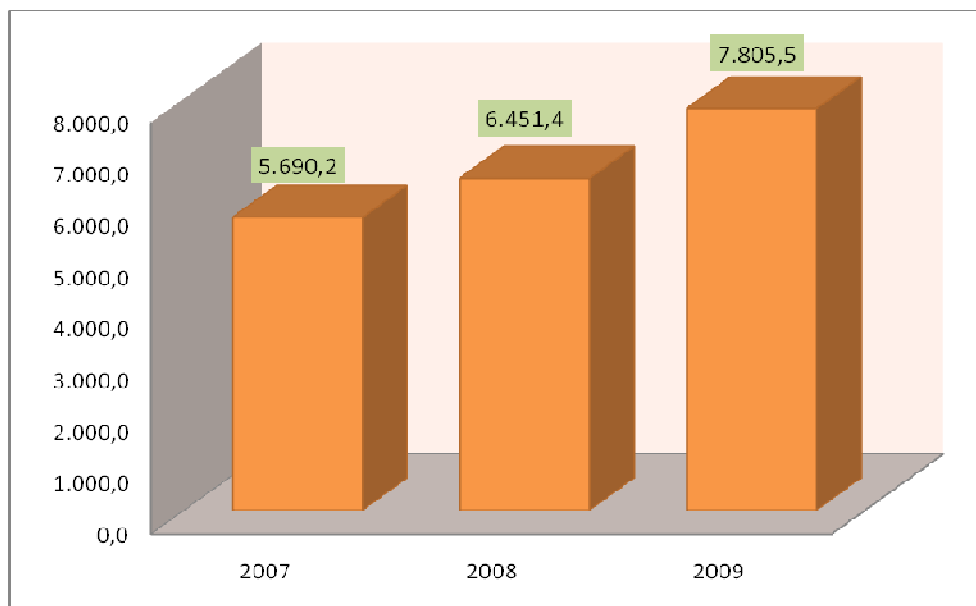
RESULTADOS DEL EJERCICIO

CONSOLIDACION DE CIFRAS

FINANCIAFONDOS COMPARATIVO (Miles de Pesos)			
	dic-07	dic-08	dic-09
ACTIVOS	5.690.256	6.451.478	7.805.533
PASIVOS	3.559.000	3.823.197	4.814.037
PATRIMONIO	2.131.256	2.628.281	2.991.497
APORTES	2.073.615	2.506.570	2.894.157
INGRESOS	594.851	778.878	853.798
GASTOS	322.936	331.088	367.563
COSTOS	228.394	342.774	426.594
EXCEDENTES	43.521	105.016	59.641



Activos

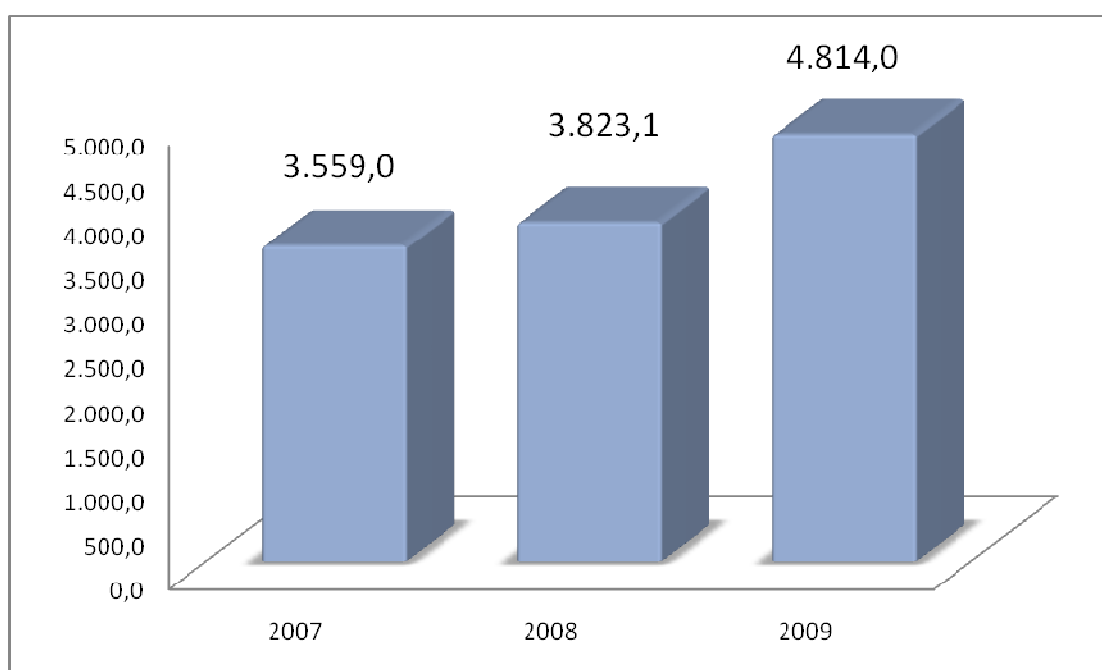


Los activos totales de Financiacfondos O.C., alcanzaron la suma de \$7.805 millones con un crecimiento del 21% respecto del año 2.008 y frente al 13.38% de crecimiento en activos del sector solidario en el mismo periodo.

El rubro más representativo del activo es la cartera, con una participación del 65.0%, continúan en importancia las inversiones y el disponible con una participación del 33.5%, este rubro está distribuido en fondo de liquidez e inversiones temporales con una participación 31.2%, caja y bancos 2.35%, cuentas por cobrar 1.06%

Las propiedades, planta y equipos y otros activos, representan solamente 0.27% del total de activos y están representados básicamente en equipos de cómputo.

Pasivos



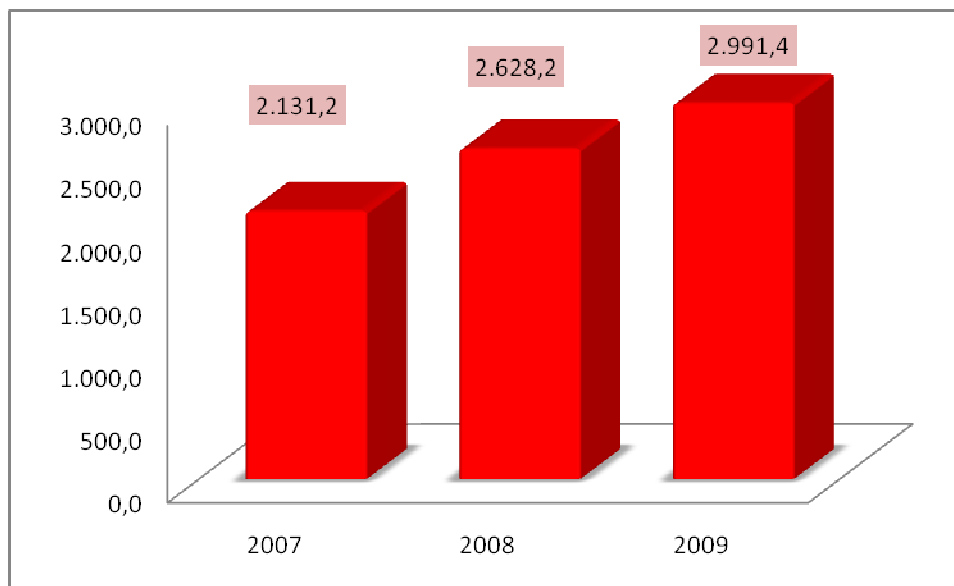
El pasivo total de FINANCIAFONDOS O.C., creció en un 25.92% con respecto al año 2.008, alcanzando la suma de \$4.814 millones.

El rubro más representativo es el de los depósitos en CDAT's con una participación del 95.71% dentro de los pasivos, presentando un crecimiento del 25.11%, comparado con el crecimiento del sector solidario en este rubro del 20.15%.

Patrimonio y Aportes

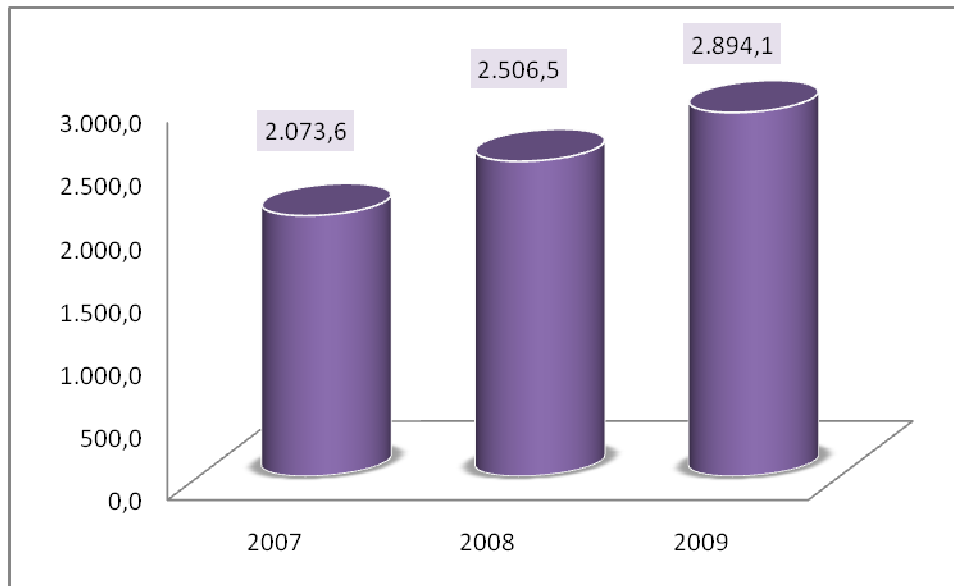
El patrimonio de Financifondos O.C., ascendió a la suma de \$2.991 millones, registrándose un incremento del 13.8%, frente al año inmediatamente anterior y al 13.71% de crecimiento del sector solidario.

EVOLUCIÓN PATRIMONIO



El incremento del patrimonio se encuentra representando básicamente por los aportes sociales, los cuales ascendieron a la suma de \$2.893 millones, los excedentes del ejercicio cerró en \$59.6 millones de pesos.

EVOLUCIÓN APORTES



Ingresos y Egresos

Los ingresos de Financifondos O.C. ascendieron a la suma de \$853.7% millones, con un incremento del 9.62% respecto al año 2.008, frente a un incremento en los costos (tasas de captación) del 43.4%

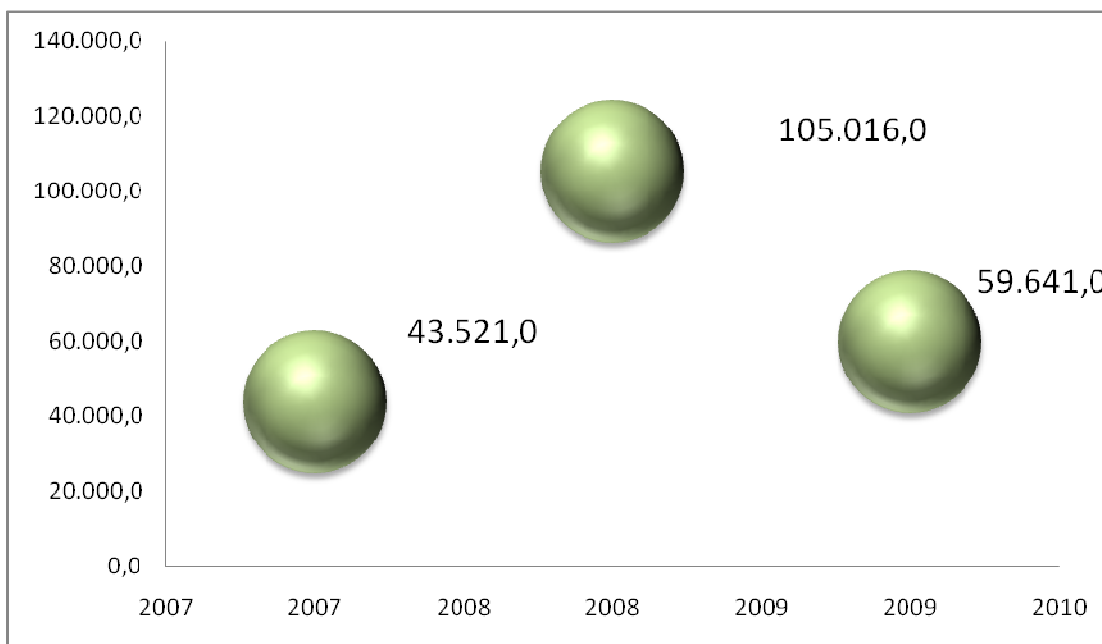
El resultado neto de la operación financiera antes de gastos de operación y administración, generales y diversos, se ubico en \$427.2 millones, registrando un decrecimiento frente al año inmediatamente anterior del 11.2% lo que demuestra el esfuerzo que realizó Financifondos O.C. al bajar la tasa de colocación.

Financifondos O.C., cerró el año 2009 con una planta de personal de 6 funcionarios, cumpliendo la exigencia de la Superintendencia de Economía Solidaria de contar con un Oficial de Cumplimiento.

Los gastos de operación y administrativos cerraron en \$308.4 millones y los gastos de diversos y otros ascendieron a \$59.1 millones, obteniendo un excedente del ejercicio de \$59.6 millones.

La evolución de los excedentes se ilustra en el siguiente grafico:

EXCEDENTES 2007/ 2008 / 2009



Operaciones con Directivos

En atención al artículo 47 de la ley 222 de 1995 nos permitimos relacionar las operaciones activas con directivos y administradores:

FONDO DE EMPLEADOS	CAPTACIONES 2009	CUPOS DE ENDEUDAMIENTO
CONSEJO DE ADMINISTRACION		
CERREJÓN	-	\$290.000.000 *
PROMEDICO	-	\$290.000.000 *
FLORAMERICA	-	\$290.0000.000
FOTRANORTE	-	\$290.000.000
FOMANORT	.	\$290.000.000
CRISTALERIA PELDAR	\$300.000.000	\$290.000.000 *
UNIVERSIDAD DEL QUINDIO	\$ 20.251.227	\$290.000.000 *
COLCERAMICA	\$ 65.000.000	\$290.000.000 *
SANTA MONICA FLOWERS	-	\$290.000.000 *
COOMEVA	-	\$290.000.000 *
BANCO COLPATRIA	-	-
JUNTA DE VIGILANCIA		
INURBE	\$501.463.500	-
SECREDITOS	-	-
REFINERIA DE CARTAGENA	-	-
CULTIVOS DEL CARIBE	-	-
TRABAJADORES DE UNIVALLE	\$300.000.000	-
HOGARES INFANTILES DE MANIZALES	-	-

*Cupos utilizados parcialmente durante 2009

Gobierno Corporativo

El Consejo de Administración y la Gerencia de Financifondos O.C., se han apropiado desde la creación de la Cooperativa de las prácticas de un buen Gobierno Corporativo, tratando así de contrarrestar el riesgo operacional, producto de las fallas de procesos interno, de las personas o de los sistemas.

Se han establecido los procedimientos internos a seguir para la toma adecuada de decisiones, asegurando la transparencia en las operaciones, haciendo cada proceso en forma adecuada, con el propósito de lograr una excelente relación entre los asociados y Financifondos O.C.

El Consejo de Administración es absolutamente consciente que un buen Gobierno Corporativo reduce notoriamente el riesgo y están al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y debidamente enterados de los procesos y de la estructura de negocios con el fin de brindar el apoyo, monitoreo y seguimiento debidos. Las políticas y el perfil de riesgos de la entidad, se encuentran debidamente determinados y el Consejo de Administración y la Gerencia intervienen en la aprobación de los límites de operación de las diferentes negociaciones, entre otros aspectos.

Infraestructura Tecnológica

Actualmente en Financifondos O.C., finalizó la implementación de los módulos de Simco Plus Software, adquirido por la entidad para soportar sus actividades. Este aplicativo mejoró notoriamente nuestra infraestructura tecnológica generando en forma directa los informes,

reportes y demás que se requiera por parte de la administración, cuerpos directivos y entes de control interno y externo y por supuesto mejora el servicio que la Cooperativa presta a sus asociados.

Hechos Posteriores

La administración de Financifondos O.C. se encuentra haciendo seguimiento al crédito otorgado al Fondo de Empleados de Agrícola Benilda, pues se ha conocido que la Superintendencia de la Economía Solidaria ha tomado medidas preventivas con esta entidad.

Bogotá, D.C. enero de 2010

REINALDO VARGAS GONZALES
PRESIDENTE CONSEJO DE ADMINSTRACION

SANDRA HELENA FANDIÑO CASTRO
GERENTE